

# Förutsättningar för framtida program

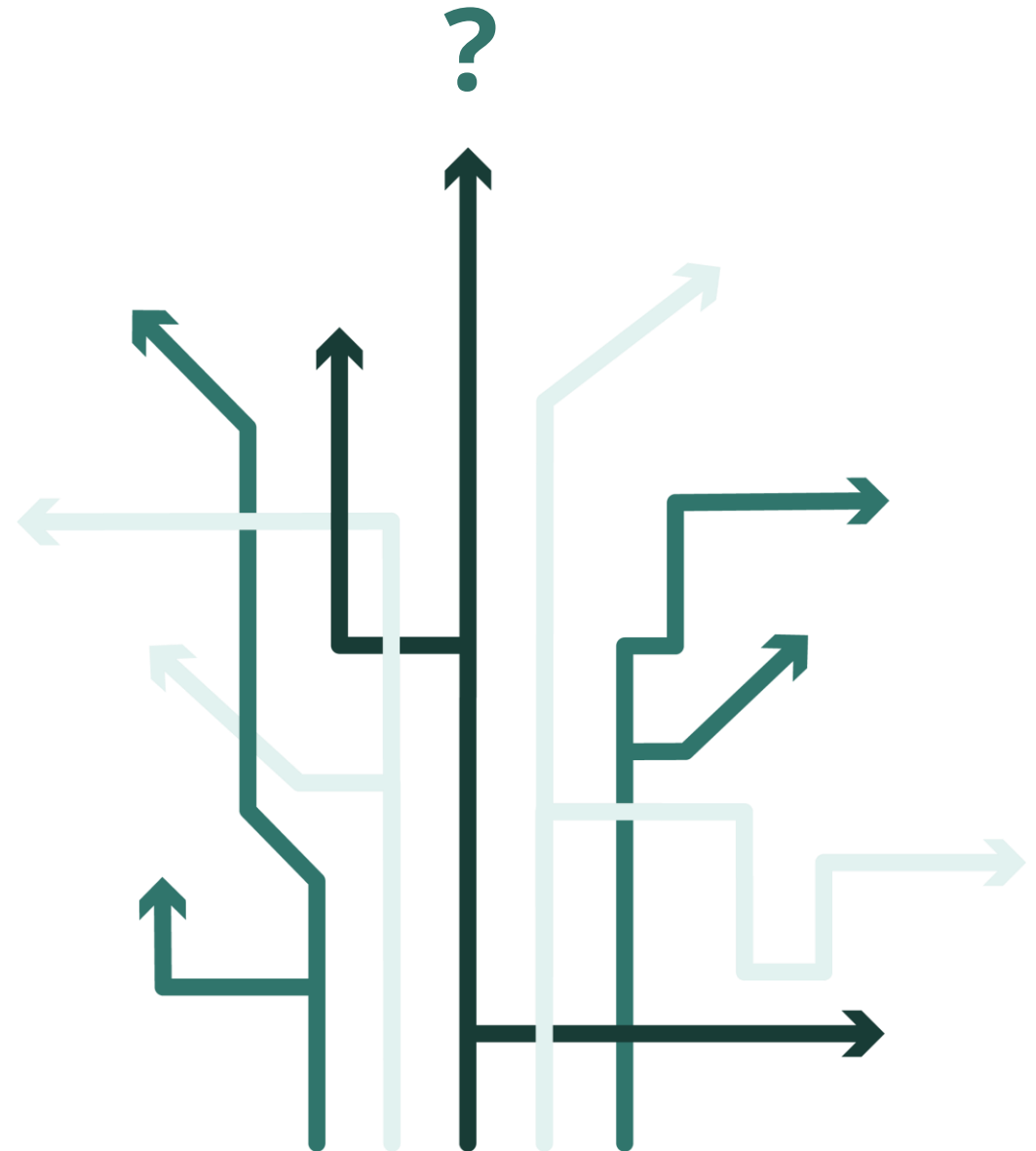
Presentation av Ramboll under  
mobiliseringskonferenser

# Missions: förutsättningarna

- ❑ Programmen ska formulera en mission som utgör programmets övergripande och långsiktiga riktning
- ❑ Missions inspireras av utmaningar, men är finkornigare
- ❑ Ni bryter ny mark: det ligger fortfarande osäkerhet i hur man formulerar och genomför missions

“While there are various examples of mission being undertaken [...], there is no established practice on what drives mission to success”

[OECD-OPSI\*]



\* <https://oecd-opsi.org/work-areas/mission-oriented-innovation/>

# Missions: systemperspektivet

- ❑ Missions sträcker sig från "acceleratorer" till "transformatorer"
- ❑ Forskning, utveckling & innovation är bara delar i en bredare insatsportfölj i transformativa missions
- ❑ Impact Innovations tar sju systemperspektiv som bör återspeglas i en insatsportfölj

"Wicked problems require more attention to the ways in which social issues interact with political and technological issues, behavioural changes, smart regulation, and critical feedback processes."

[Mazzucato & Dibb, 2019\*]

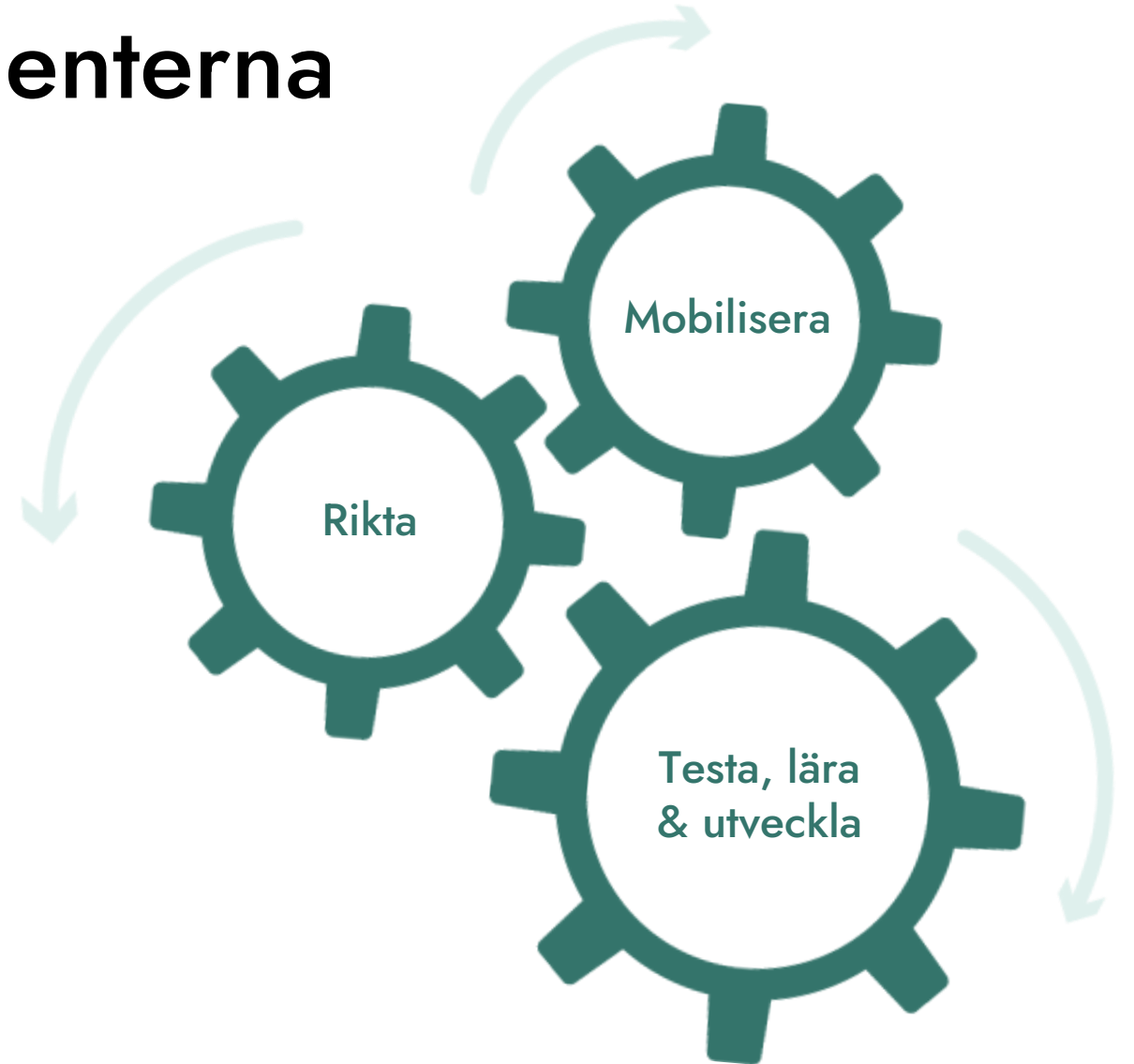


# Missions: huvudkomponenterna

- ❑ **Rikta** missionen mot ett djärvt, ambitiöst, tidsbundet och mätbart omställningsmål
- ❑ **Mobilisera** en bredd av systemaktörer
- ❑ Bygg kapacitet genom att **testa, lära, utveckla**

“Improving the knowledge base in a research field, promoting a particular technology or increasing the innovative capacity of an industry or a region, [...] do not qualify as mission orientation.”

[Linder et al., 2021\*]



\* Lindner, R., Edler, J., Hufnagl, M., Kimpeler, S., Kroll, H., Roth, F., ... & Yorulmaz, M. (2021). *Mission-oriented innovation policy: From ambition to successful implementation* (No. 02/2021). Perspectives-Policy Brief.

# Missions: fallgropar

- ❑ **Mission washing:** ny retorik, gamla vanor
- ❑ **Mission capture:** "obekväma" perspektiv exkluderas
- ❑ **Mission tension:** intresse- och värdekonflikter som sopas undan mattan kan skapa ofokuserade eller vaga missions

“Among [...] tensions are [...] the balance between economic and societal objectives, the design of an orientation process that is both inclusive and directional, the setting of strong directions without picking particular solutions and winners”

[OECD, 2021\*]



\* OECD (2021). The design and implementation of mission-oriented innovation policies: A new systemic policy approach to address societal challenges.

# Missions: några centrala budskap

Ta ett **systemperspektiv** för att förstå samhällsutmaningen

(t.ex. Mazzucato & Dibb, 2019)

Skapa en **bred insatsportfölj** för att på ett koordinerat sätt utforska olika alternativ för att bemöta en komplex samhällsutmaning

(t.ex. OECD, 2021)

Utveckla sätt att **hantera intresse- och värdekonflikter** inom aktörskonstellationen för att inte tappa missionens fokus

(t.ex. Wanzenböck et al., 2020)

Bygg en **kultur som uppmuntrar till risk**, accepterar när insatser misslyckas och lär sig från detta för att utveckla missionen

(t.ex. Linder et al, 2021)

Var öppen för att systemomställning leder till **nya institutioner, aktörer och tillvägagångssätt**

(t.ex. Linder et al, 2021)

- Lindner, R., Edler, J., Hufnagl, M., Kimpeler, S., Kroll, H., Roth, F., ... & Yorulmaz, M. (2021). *Mission-oriented innovation policy: From ambition to successful implementation* (No. 02/2021). Perspectives-Policy Brief.
- Mazzucato, M., & Dibb, G. (2019). *Missions: A beginner's guide*. UCL Institute for Innovation and Public Purpose, Policy Brief series (IIPP PB 09).
- OECD (2021). *The design and implementation of mission-oriented innovation policies: A new systemic policy approach to address societal challenges*
- Wanzenböck, I., Wesseling, J. H., Frenken, K., Hekkert, M. P., & Weber, K. M. (2020). A framework for mission-oriented innovation policy: Alternative pathways through the problem–solution space. *Science and Public Policy*, 47(4), 474-489.